

**ANEXO E**

F8A CONSULTORIA FINANCEIRA LTDA

São Paulo

2024

CONSULTOR DE VALORES MOBILIÁRIOS – PESSOA JURÍDICA

**1. Identificação das pessoas responsáveis pelo conteúdo do formulário**

**1.1.** Declaração do diretor responsável pela atividade de consultoria de valores mobiliários e do diretor responsável e pela implementação e cumprimento de regras e procedimentos internos e das normas estabelecidas por esta Instrução, atestando que:

a. reviram o formulário de atividades

b. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da estrutura, dos negócios, das políticas e das práticas adotadas pela empresa

O Sr. Fábio Riberi Punsuvo, na qualidade de diretor responsável pela atividade de consultoria de valores mobiliários e Sra. Daniela Cristiane Teston, responsável pela implementação e cumprimento de regras e procedimentos internos e das normas estabelecidas pela Instrução CVM 592, atestam que reviram o formulário de atividades e que o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da estrutura, dos negócios, das políticas e das práticas adotadas pela F8A Consultoria Financeira LTDA.

São Paulo, 31 de dezembro de 2024.

FABIO RIBERI  
PUNSUVO:0857  
6632837

Assinado de forma digital  
por FABIO RIBERI  
PUNSUVO:08576632837  
Dados: 2025.03.20 10:35:34  
-03'00'

*Daniela Teston*

Fábio Riberi Punsuvo

Daniela Cristiane Teston

**2. Histórico da empresa**

**2.1.** Breve histórico sobre a constituição da empresa

A F8A é uma empresa de consultoria de investimentos totalmente independente, que presta serviços apenas para investidores finais e institucionais. Não estamos conectados a quaisquer instituições financeiras e, por isto, podemos oferecer uma consultoria livre de conflitos, com um único objetivo: os interesses dos nossos

clientes sejam fundos de pensão, seguradoras, fundações, empresas ou family offices.

Estamos preparados e comprometidos com uma proposta de prestação de serviços de elevado valor agregado, apoiando nossos clientes em todas as etapas do processo de administração estratégica de investimentos, contemplando a formulação, análise, monitoramento e reposicionamento de estratégias de curto, médio e longo prazos.

Temos orgulho de sermos reconhecidos por estes diferenciais – uma empresa de consultoria de investimentos de vanguarda, que presta serviços a investidores qualificados de maneira seletiva, e que coloca ênfase especial na ausência de conflito de interesses e completa independência de gestores.

Com uma experiência de mais de 20 anos do sócio fundador nesta atividade, a F8A se propõe a prestar serviços de consultoria investimentos a um número limitado de investidores, com elevada personalização, e um formato de atendimento cujo propósito é o de ser percebida como parte da equipe do cliente.

**2.2.** Descrever as mudanças relevantes pelas quais tenha passado a empresa nos últimos 5 (cinco) anos, incluindo:

- a. os principais eventos societários, tais como incorporações, fusões, cisões, alienações e aquisições de controle societário
- b. escopo das atividades
- c. recursos humanos e computacionais
- d. regras, procedimentos e controles internos

Principais eventos societários:

- A F8A Consultoria Financeira LTDA foi constituída em novembro/2013. Anteriormente, em 2002, o sócio fundador estruturou a FRP Consultoria Financeira. Com experiência de atuação acumulada superior a 20 anos nas Áreas Financeira e de Investimentos em Fundos de Pensão, Instituições Financeiras, Asset Managers, Seguradoras e empresas de consultoria de investimentos, atua profissionalmente no desenvolvimento de projetos e

serviços técnicos para empresas nacionais e estrangeiras e possui dedicação acadêmica em programas de pós-graduação e cursos in company.

Escopo das atividades:

- Elaboração/Revisão de Políticas de Investimento;
- Modelagem de Estruturas de Investimentos e Normativos;
- Elaboração de Critérios Técnicos para Seleção e Monitoramento de Gestores de Recursos;
- Desenvolvimento de Processo de Seleção Continuada de Fundos de Investimentos;
- Estruturação de Comitês de Investimento;
- Elaboração e Monitoramento de Orçamento Empresarial;
- Participação como Membro Externo Profissional em Comitês de Investimento;
- Consultoria Estratégica para a Melhoria da Competitividade da EFPC como Administradora de Planos e Benefícios;
- Elaboração de Relatórios Técnicos Gerenciais;
- Consultoria para Órgãos Colegiados Internos;
- Consultoria para o Desenvolvimento de Programas de Treinamentos Técnicos em Assuntos Relacionados a Área Financeira/Investimentos;
- Elaboração de Manuais Internos de Procedimentos Focados na Área de Investimentos;
- Consultoria para o Desenvolvimento de Trabalhos Específicos de Avaliação Econômico-financeira de Projetos de Investimentos

Recursos humanos e computacionais:

- A F8A possui diretamente 01 funcionário e desenvolve projetos e trabalhos de consultoria com consultores associados. Especificamente no segmento de previdência privada e dedicados a investimentos, a F8A mantém parceria com 02(dois) consultores externos, totalizando 03(três) consultores nível Sênior.
- As soluções tecnológicas utilizadas pela F8A na prestação de serviços é fruto de intensa pesquisa acadêmica e experiência profissional de seu sócio fundador.
- Para a prestação de serviços, a F8A utilizará os recursos instalados e relatórios de risco produzidos pelos gestores de recursos contratados e/ou

<p>Administrador/Custodiante pelos clientes e aplicativos complementares desenvolvidos em MATLAB, além da utilização de bancos de dados com informações adquiridas de vários provedores: ANBIMA, CVM, B3.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recursos computacionais: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 01 Servidor DELL POWEREDGE T330</li> <li>○ 01 Servidor DELL POWEREDGE T300</li> <li>○ 01 MICROCOMPUTADOR DELL LATITUDE E6320</li> <li>○ 01 MICROCOMPUTADOR DELL LATITUDE 14 3480</li> <li>○ 01 MICROCOMPUTADOR DELL LATITUDE 3410</li> <li>○ 01 MICROCOMPUTADOR DELL LATITUDE 5430</li> <li>○ 01 MICROCOMPUTADOR DELL LATITUDE 5320</li> </ul> </li> </ul>
<p><b>3. Recursos humanos<sup>1</sup></b></p>
<p><b>3.1.</b> Descrever os recursos humanos da empresa, fornecendo as seguintes informações:</p>
<p>a. número de sócios</p>
<p>b. número de empregados</p>
<p>c. número de terceirizados</p>
<p>d. lista das pessoas naturais que são registradas na CVM como consultor de valores mobiliários e atuam exclusivamente como prepostos, empregados ou sócios da empresa</p>
<p>Número de Sócios: 01  Número de empregados diretos: 00  Número de terceirizados: 00  Pessoa natural registrada na CVM: Fábio Riberi Punsuvo</p>
<p><b>4. Auditores</b></p>
<p><b>4.1.</b> Em relação aos auditores independentes, indicar, se houver:</p>

<sup>1</sup> A empresa deve informar apenas dados relativos à área envolvida na consultoria de valores mobiliários, caso exerça outras atividades.

a. nome empresarial
b. data de contratação dos serviços
c. descrição dos serviços contratados
A F8A não possui auditoria independente
<b>5. Resiliência financeira</b>
<b>5.1.</b> Com base nas demonstrações financeiras, ateste se a receita em decorrência da atividade de consultoria de valores mobiliários é suficiente para cobrir os custos e os investimentos da empresa com tal atividade
A receita da F8A é exclusivamente decorrente da atividade de consultoria de valores mobiliários e suficiente para cobrir os custos e os investimentos da empresa com tal atividade.
<b>6. Escopo das atividades</b>
<b>6.1.</b> Descrever detalhadamente as atividades desenvolvidas pela empresa, indicando, no mínimo:
a. tipos e características dos serviços prestados
Serviços Prestados: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboração/Revisão de Políticas de Investimento;</li> <li>• Modelagem de Estruturas de Investimentos e Normativos;</li> <li>• Elaboração de Critérios Técnicos para Seleção e Monitoramento de Gestores de Recursos;</li> <li>• Desenvolvimento de Processo de Seleção Continuada de Fundos de Investimentos;</li> <li>• Estruturação de Comitês de Investimento;</li> <li>• Elaboração e Monitoramento de Orçamento Empresarial;</li> <li>• Participação como Membro Externo Profissional em Comitês de Investimento;</li> <li>• Consultoria Estratégica para a Melhoria da Competitividade da EFPC como Administradora de Planos e Benefícios;</li> </ul>

- Elaboração de Relatórios Técnicos Gerenciais;
- Consultoria para Órgãos Colegiados Internos;
- Consultoria para o Desenvolvimento de Programas de Treinamentos Técnicos em Assuntos Relacionados a Área Financeira/Investimentos;
- Elaboração de Manuais Internos de Procedimentos Focados na Área de Investimentos;
- Consultoria para o Desenvolvimento de Trabalhos Específicos de Avaliação Econômico-financeira de Projetos de Investimentos

b. tipos de valores mobiliários objeto de consultoria

A governança corporativa está diretamente vinculada à atividade de monitoramento. É importante compreender a origem dos conflitos de agência e quais mecanismos podem ser utilizados para o equacionamento dos diversos problemas potenciais.

Os serviços de consultoria prestados pela F8A são prestados exclusivamente para avaliação da estrutura de governança dos investimentos dos seguintes valores mobiliários:

- fundos de investimento e fundos de investimento em cotas de fundos de investimento.

c. características do processo de “conheça seu cliente” e **suitability** praticados

O estudo da governança corporativa está diretamente vinculado à atividade de monitoramento. Jensen e Meckling (1976) desenvolveram um postulado teórico que trata dos conflitos de interesses naturalmente existentes nas relações entre acionistas, gestores e stakeholders, na medida em que ocorre a separação entre a propriedade e controle.

O relacionamento da agência é definido como um contrato, no qual uma ou mais pessoas, denominada(s) principal(is), engaja(m) outra(s) pessoa(s), denominada(s) agente(s). A lógica do modelo fundamenta-se nas relações entre os agentes e principais, nas quais os agentes representam os interesses dos principais.

O problema de agência surge quando o agente, que foi contratado para agir no melhor interesse do principal, age em outro sentido ou em benefício próprio, que poderá estar desalinhado com o interesse do principal.

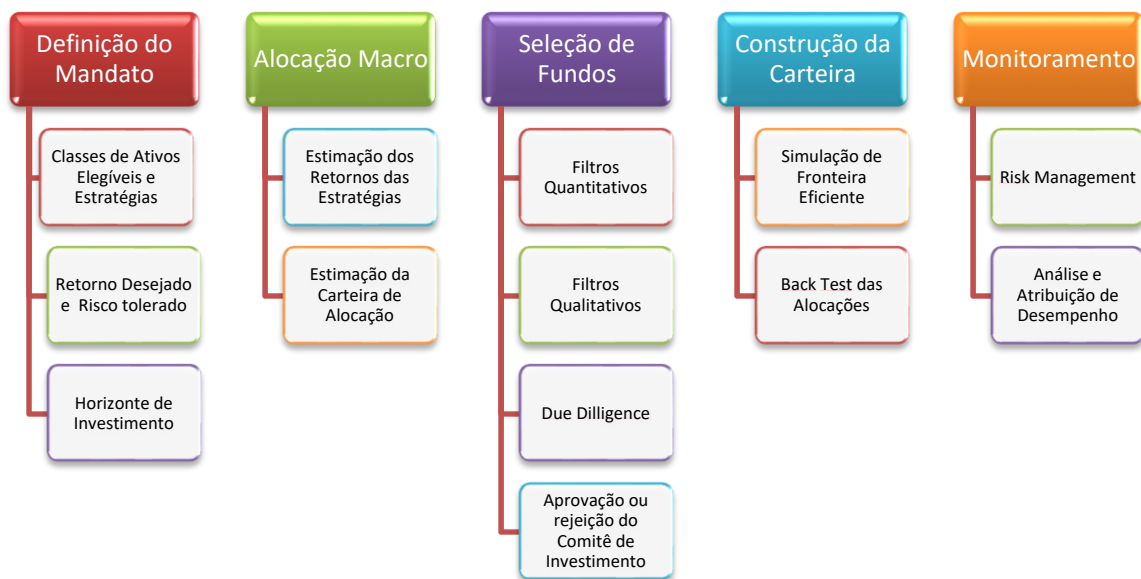
O principal pode limitar/mitigar os riscos, estabelecimento incentivos apropriados para o agente, investindo em instrumentos e processos de monitoramento.

A questão central do problema de agência está na assimetria de informação que existe, pois o principal não tem domínio de toda a informação pertinente ao negócio e também a respeito da atuação do agente.

A adoção de melhores práticas de governança dos investimentos, considerando o porte e características do investidor, é o caminho mais seguro para evitar situações e resultados não desejados.

Dado o exposto e caracterizando o cliente como principal e os gestores de recursos e demais prestadores de serviços como agentes, a F&A objetiva a implementação de uma Governança Eficaz nos Investimentos.

Fluxograma do processo de conhecer o cliente:



**6.2.** Descrever resumidamente as atividades desenvolvidas pela empresa que não sejam de consultoria de valores mobiliários, destacando:

- a. os potenciais conflitos de interesses existentes entre tais atividades; e



<p>b. informações sobre as atividades exercidas por sociedades controladoras, controladas, coligadas e sob controle comum ao consultor e os potenciais conflitos de interesses existentes entre tais atividades.</p>
<p>A F8A desenvolve exclusivamente atividades de Consultoria para investidores finais.</p>
<p><b>6.3.</b> Descrever o perfil dos clientes da empresa, fornecendo as seguintes informações:</p>
<p>a. número de clientes (total e dividido entre investidores profissionais, qualificados e não qualificados, conforme regulamentação específica):</p> <p>09 investidores profissionais</p>
<p>b. número de clientes, dividido por:</p>
<p>i. pessoas naturais</p>
<p>A F8A presta serviços exclusivamente para pessoas jurídicas não existindo a prestação de serviços para quaisquer pessoas naturais.</p>
<p>ii. pessoas jurídicas (não financeiras ou institucionais)</p>
<p>04</p>
<p>iii. instituições financeiras</p>
<p>01</p>
<p>iv. entidades abertas de previdência complementar</p>
<p>01</p>
<p>v. entidades fechadas de previdência complementar</p>
<p>04</p>
<p>vi. regimes próprios de previdência social</p>

00
vii. seguradoras
02
viii. sociedades de capitalização e de arrendamento mercantil
00
ix. clubes de investimento
00
x. fundos de investimento
00
xi. investidores não residentes
00
xii. outros (especificar)
00
<b>6.4. Fornecer outras informações que a empresa julgue relevantes</b>
<p>Com uma experiência de mais de 20 anos nesta atividade, a F&amp;A se propõe a prestar serviços de consultoria investimentos a um número limitado de investidores, com elevada personalização, e um formato de atendimento cujo propósito é o de ser percebida como parte da equipe do cliente.</p> <p>Pilares:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Melhores Práticas em Fundos de Pensão;</li> <li>• Risco e aplicação de métodos quantitativos;</li> <li>• Ativismo: Prospecção, Due Dilligence e Governança de Investimentos;</li> <li>• Tecnologia;</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foco no Processo de Investimento: Alocação, Seleção, Performance, Monitoramento e Risco.</li> </ul> <p>Filosofia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• "Advisor" para a tomada de decisão;</li> <li>• 100% focados na alocação, seleção, risco e performance para investidores</li> <li>• Consideramos o risco como matéria prima dos retornos dos investimentos;</li> <li>• Procura contínua da excelência técnica quantitativa e qualitativa;</li> <li>• Atividades fundamentadas por modelos, métodos e processos academicamente comprovados;</li> <li>• Due dilligence e Compliance</li> <li>• Pesquisa</li> </ul>
<b>7. Grupo econômico</b>
<b>7.1.</b> Descrever o grupo econômico em que se insere a empresa, indicando:
a. controladores diretos e indiretos
Fábio Riberi Punsuvo: 100%
b. controladas e coligadas
Não aplicável
c. participações da empresa em sociedades do grupo
Não aplicável
d. participações de sociedades do grupo na empresa
Não aplicável
e. sociedades sob controle comum
Não aplicável
<b>7.2.</b> Caso a empresa deseje, inserir organograma do grupo econômico em que se insere a empresa, desde que compatível com as informações apresentadas no item 7.1.

Não aplicável

## **8. Estrutura operacional e administrativa**

**8.1.** Descrever a estrutura administrativa da empresa, conforme estabelecido no seu contrato ou estatuto social e regimento interno, identificando:

a. atribuições de cada órgão, comitê e departamento técnico

O Diretor de Operações possui as seguintes atribuições:

- Responsabilidade perante a CVM pela atividade de Consultoria de Valores Mobiliários;
- Propor ao Titular o desenvolvimento de novos produtos, tecnologias, soluções e adequação das ofertas da empresa para atender a necessidades dos clientes.
- Elaboração de propostas técnicas.
- Gerência e execução dos projetos dos clientes.
- Apoio técnico a área comercial, como suporte pré e pós-vendas.
- Pesquisa de novas necessidades dos clientes, bem como de tendências de negócios e de tecnologia.
- Desenvolvimento de casos de sucesso em conjunto com a área comercial.
- Contatos permanentes com os fornecedores com o propósito de atualização permanente.
- Treinamento de todos aqueles envolvidos em atividades comerciais nas soluções desenvolvidas, para que elas possam ser levadas aos clientes com a abordagem adequada.
- Identificar necessidades de treinamento e promover a capacitação de equipe, mantendo-a sempre atualizada.

O Diretor Administrativo e Financeiro possui as seguintes atribuições:

- Desenvolver e adotar as ações institucionais da empresa;
- Conduzir as atividades relativas à área contábil, fiscal e de tesouraria da empresa;
- Conduzir as atividades de recursos humanos, inclusive relativas a cargos, salários, benefícios e programas de incentivo e participação nos resultados;

- Elaborar o Plano de Negócios e o Orçamento da empresa e apresentá-lo para aprovação do Titular;
- Propor ao Titular quaisquer mudanças substanciais no objeto social, nome comercial, marca, logotipo, timbre ou em qualquer material de divulgação da Empresa;
- Propor ao Titular a celebração de quaisquer contratos entre a Empresa e terceiros, inclusive contratos de associação ou parceria;
- Recomendar e propor ao Titular, qualquer venda, transferência ou qualquer outra forma de alienação ou oneração de ativos fixos, propriedade e direitos, participações societárias ou investimentos da empresa em outras empresas;
- Fornecer as bases para distribuição de resultados aos empregados da Empresa;
- Deliberar e confirmar aprovado pelo Titular, sobre a concessão pela Empresa de garantias de qualquer natureza, inclusive envolvendo a oneração de seus ativos;
- Propor ao Titular reorganizações societárias envolvendo a Empresa;
- Analisar o teor e impacto de eventuais medidas judiciais ou administrativas a serem propostas pela Empresa ou que tenham sido propostas contra ela;
- Gerência e Administração da empresa, investido de amplos e ilimitados poderes de administração dos negócios, exercendo isoladamente a representação social em transações com terceiros, em juízo e fora dele, independentemente de caução, podendo agir separadamente, nas operações bancárias em geral, quitações de toda ordem, podendo inclusive constituir procuradores para agir em juízo ou fora dele, autorizados o uso do nome empresarial, vedado, no entanto, em atividades estranhas ao interesse social ou assumir obrigações seja em favor de qualquer quotista ou de terceiros, bem como onerar ou alienar bens imóveis da empresa, com autorização do Titular.

O Diretor Comercial possui as seguintes atribuições:

- Propor ao Titular uma política de relacionamento com clientes, fornecedores e concorrentes.
- Propor ao Titular um plano de comunicação com o mercado.
- Promover cooperação e compartilhamento de conhecimento entre todos aqueles que atuam, permanente ou esporadicamente, na área comercial.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar pesquisa de satisfação com clientes para orientar estratégias comerciais e proporcionar métricas para remuneração de funcionários e dirigentes.</li> <li>• Propor ao Titular o estabelecimento de indicadores de desempenho para a área comercial.</li> <li>• Prospectar novos clientes, de acordo com a estratégia de mercado definida pelo Titular.</li> <li>• Desenvolver casos de sucesso em conjunto com a área de operações.</li> <li>• Manter um cadastro atualizado e centralizado de informações dos clientes, com perfil detalhado de cada um.</li> <li>• Análise do mercado, incluindo a análise dos concorrentes e dos clientes existentes ou potenciais, seus movimentos, tendências, eventuais fusões, aquisições, novos entrantes e preços praticados.</li> <li>• Promover a imagem da empresa através da divulgação de seus serviços, de propaganda, eventos, mala direta, participação em eventos, site, etc.</li> <li>• Promover ações de fidelização do cliente.</li> <li>• Propor material de divulgação das ofertas e apoio comercial, tais como folhetos, apresentações eletrônicas.</li> </ul>
<p>O Diretor de Governança Corporativa terá as seguintes atribuições:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsável pela implementação e cumprimento de regras, procedimentos e controles internos e das normas estabelecidas pela Instrução CVM 592;</li> <li>• Propor ao Titular um plano de sustentabilidade par as atividades da Empresa.</li> </ul>
<p>b. em relação aos comitês, sua composição, frequência com que são realizadas suas reuniões e a forma como são registradas suas decisões</p>
<p>A F8A não possui comitês.</p>
<p>c. em relação aos membros da diretoria, suas atribuições e poderes individuais</p>
<p>Diretor de Operações: Fábio Riberi Punsuvo Diretor de Governança Corporativa: Daniela Cristiane Teston</p>

Atribuições informadas na questão 8.1
<b>8.2.</b> Caso a empresa deseje, inserir organograma da estrutura administrativa da empresa, desde que compatível com as informações apresentadas no item 8.1.
<b>8.3.</b> Em relação a cada um dos diretores responsáveis de que tratam os incisos III e IV do art. 4º, indicar, em forma de tabela:
a. nome
b. idade
c. profissão
d. CPF ou número do passaporte
e. cargo ocupado
f. data da posse
g. prazo do mandato
h. outros cargos ou funções exercidas na empresa
<p>Item III do Artigo 4º:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fábio Riberi Punsuvo</li> <li>• 56 anos</li> <li>• Economista;</li> <li>• CPF 085.766.328-37</li> <li>• Diretor de Operações</li> </ul> <p>Item IV do Artigo 4º:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Daniela Cristiane Teston</li> <li>• 45 anos</li> <li>• Zootecnista;</li> <li>• CPF 283.092.568-84</li> <li>• Diretor de Governança Corporativa</li> </ul>

<b>8.4.</b> Em relação ao diretor responsável pela consultoria de valores mobiliários fornecer:
<b>a.</b> currículo, contendo as seguintes informações:
i. cursos concluídos;
ii. aprovação em exame de certificação profissional
iii. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos, indicando:
• nome da empresa
• cargo e funções inerentes ao cargo
• atividade principal da empresa na qual tais experiências ocorreram
• datas de entrada e saída do cargo

Informações pessoais Fábio Riberi Punsuvo  
Nacionalidade: Brasileira  
1. Idade: 56 anos

Áreas de interesse acadêmico Mercado de capitais;  
Análise de Investimentos;  
Matemática financeira;  
Governança Corporativa;  
Economia.

Resumo de qualificações Consultor de Valores Mobiliários autorizado pela Comissão de Valores Mobiliários;  
Conselheiro Certificado (CCI) pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC);  
Membro titular/independente de Comitês de Investimento/Financeiro em Entidades Fechadas de Previdência Complementar e Seguradoras nacionais e estrangeiras;  
Desenvolvimento de trabalhos de consultoria financeira e de investimentos, direcionados a investidores institucionais



(fundos de pensão e seguradoras) e clientes corporativos, elaborando soluções de investimento personalizadas;

Experiência na prestação de serviços de consultoria visando a revisão dos processos empresariais na área financeira e de investimentos, com foco na racionalização de processos e implantação de controles internos;

Prestação de serviços para empresas de grande porte, nacionais e multinacionais;

Elaboração e revisão de Políticas de Investimento, focando objetivos de retorno, tolerância a riscos, modelagem de estruturas de investimentos, Asset Liability Management(ALM), estabelecimento de critérios objetivos para a seleção e avaliação de gestores de recursos, elaboração de mandatos de gestão, elaboração de processo técnico para a avaliação de propostas de investimentos, seleção das classes de ativos, etc.;

Consultoria para implantação de Comitês de Investimento e prestação de serviços técnicos de consultoria de investimentos;

Consultor externo de Comitês de Investimento de investidores institucionais locais e estrangeiros;

Experiência na estruturação de fundos de investimento e fundos de aplicação em cotas de fundos de investimento nos segmentos de renda fixa, renda variável e multimercados;

Gerenciamento da área financeira e de investimentos de Entidade Fechada de Previdência Complementar, sendo o responsável direto pelas atividades desenvolvidas no Departamento de Controle e Análise Financeira e Departamento de Operações, englobando os mercados de renda fixa, renda variável, e imobiliário;

Coordenação do processo de orçamento empresarial;

Experiência no planejamento e controle do fluxo de caixa, administrando montante expressivo de recursos financeiros;

Identificação e análise das alternativas de investimentos existentes no mercado financeiro;

Experiência na avaliação da viabilidade econômico-financeira de projetos de investimento;

Conhecimentos aprofundados de informática: ambiente de grande porte e microinformática;

Experiência na concepção e desenvolvimento de sistemas informatizados: empréstimos, fluxo de caixa, controle de investimentos, integração de sistemas, etc.;

Experiência na realização de apresentações para Conselhos de Administração, Conselhos Fiscais, Diretorias Executivas, etc;

Participação ativa em grupos de trabalho envolvendo diversas empresas/áreas;

Atuação como membro efetivo de Comitês de Investimentos, órgão assessor da Diretoria Executiva, sendo o responsável pela elaboração dos estudos de viabilidade econômico-financeira objetos de apresentação para deliberação e formulação das estratégias de alocação dos investimentos;

Experiência em processos de planejamento estratégico;

Conhecimentos aprofundados dos produtos de investimento disponibilizados no mercado brasileiro;

Conhecimentos aprofundados em operações estruturadas: Sociedades de Propósito Específico, Fundos Imobiliários, Fundos de Direitos Creditórios, Fundos de Capital Garantido, Fundos de Investimento em Participações, operações de hedge para carteiras de renda variável, etc.;

Excelente relacionamento com Consultorias, Auditorias, provedores de serviços e profissionais do mercado financeiro;

Implantação de metodologia para avaliação econômico-financeira de projetos de investimento para a área de marketing de laboratório farmacêutico;

#### Formação Acadêmica

2022 – Pós-Graduação, “Lato Sensu”, Leadership and Management, Faculdade Trilógica Keppe & Pacheco

2012 – Alternative Investments Program, The Wharton School, University of Pennsylvania.

2006 – Mestrado, “Stricto Sensu”, em Administração de Empresas, linha de pesquisa em Valoração Empresarial, pela Universidade Presbiteriana Mackenzie.

Dissertação de Mestrado sobre o tema “Qualidade da governança corporativa e participação societária dos fundos de pensão nas empresas de capital aberto brasileiras”

2002 – Pós-Graduação, “Lato Sensu”, em Finanças, no Programa MBA Executivo em Finanças, pelo IBMEC Business School

1997 – Pós-Graduação, “Lato Sensu”, em Administração com ênfase em finanças, no Programa C.E.A.G. da Fundação

Getúlio Vargas – Escola de Administração de Empresas de São Paulo(EAESP)

1992 – Bacharel em Ciências Econômicas pela Faculdade de Economia São Luís

1985 – Tecnólogo em Processamento de Dados pela Fundação Bradesco  
Programação nas linguagens ASSEMBLER e COBOL

Experiência  
Profissional

Março/2022 – atual  
MULTIPREV – Fundo Múltiplo de Pensão  
Diretor de Investimentos – Diretor Estatutário Tecnicamente Qualificado (AETQ) e Administrador Responsável pela Gestão de Riscos (ARGR)

Dezembro/2013 – atual  
F&A – Consultoria Financeira LTDA  
Cadastrada e autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários para a prestação de serviços de Consultoria de Valores Mobiliários.  
Sócio-Diretor Técnico

Setembro/2002 – Fevereiro/2017:  
FRP – Consultoria Financeira LTDA  
Cadastrada e autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários para a prestação de serviços de Consultoria de Valores Mobiliários.  
Sócio-Diretor Técnico

Junho/2008 – Julho/2009:  
Itajubá Investimentos  
Sócio responsável pela área de produtos

Junho/2007 – Junho/2008:  
PPS – Portfolio Performance  
Sócio Consultor

Abril/2005 – junho/2007:  
Icatu Hartford Seguros  
Gerente Corporate Sênior

Setembro/2002 a Fevereiro/2005:  
RP&R – Rocca, Prandini & Rabbat – RiskOffice  
Prestação de serviços de consultoria através da FRP  
Consultoria Financeira

Abril/2000 a Setembro/2002:  
Votorantim Asset Management DTVM Ltda  
Gerente Comercial da Divisão - Clientes Institucionais

Fevereiro/1995 a Abril/2000:  
Economus Instituto de Seguridade Social  
Gerente do Departamento de Controle e Análise Financeira

Maio/1997 a Abril/2000: acumulou a função de Gerente do Departamento de Operações Financeiras

Agosto/1990 a Fevereiro/1995:  
Gerente da Economus Prestadora de Serviços S/C Ltda

Maio/1989 a Agosto/1990:  
Analista de Suporte

Novembro/1986 a Maio/1989:  
Banco Bradesco S/A  
Programador de Computador nas linguagens Assembler e Cobol

Associações profissionais

Registrado no Conselho Regional de Economia – CORECON sob nº 25.923-3

Atividades acadêmicas

Professor de cursos de MBA na área financeira: PUC – Minas Gerais, Instituto de Estudos Aplicados a Seguridade (IDEAS) - Rio de Janeiro, UNIVALI Universidade do Vale do Itajaí – Santa Catarina e cursos in company;

Professor de finanças em cursos de Pós-Graduação na Universidade Presbiteriana Mackenzie – São Paulo;

Desenvolvimento de palestras focando temas da área financeira.

Premiações

Menção honrosa no concurso de trabalhos técnicos destinados ao 27º Congresso Brasileiro dos Fundos de Pensão, com o artigo "Pesquisa sobre governança corporativa e evidências empíricas dos benefícios obtidos pelos investidores institucionais";

Artigo aprovado para publicação na Revista Contabilidade & Finanças da Universidade de São Paulo, sob o título: "O Ativismo dos Fundos de Pensão e a Qualidade da Governança Corporativa"

<http://www.revistas.usp.br/rcf/article/view/34243>

- Cursos extracurriculares
- Programa de atualização e desenvolvimento gerencial – 1º Fundação Getúlio Vargas
  - Geração de valor para o acionista  
Fundação Getúlio Vargas – CEAG (disciplina complementar do curso de Pós-Graduação)
  - Gestão de Risco de Crédito  
Fundação Getúlio Vargas – CEAG (disciplina complementar do curso de Pós-Graduação)
  - *Risk Management*  
Programa de Educação Continuada da Fundação Getúlio Vargas
  - Gerenciamento de Instituições Financeiras  
Programa de Educação Continuada da Fundação Getúlio Vargas
  - *Corporate Finance*  
Programa de Educação Continuada da Fundação Getúlio Vargas
  - Simulação do processo orçamentário: elaboração, execução e controle  
Programa de Educação Continuada da Fundação Getúlio Vargas
  - Administração de materiais, negociação e compras  
Programa de Educação Continuada da Fundação Getúlio Vargas

**8.5.** Em relação ao diretor responsável pela implementação e cumprimento de regras, procedimentos e controles internos e das normas estabelecidas por esta Instrução fornecer:

a. currículo, contendo as seguintes informações:

i. cursos concluídos;

ii. aprovação em exame de certificação profissional (opcional)

iii. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos, indicando:

- nome da empresa

- cargo e funções inerentes ao cargo

<ul style="list-style-type: none"> <li>• atividade principal da empresa na qual tais experiências ocorreram</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• datas de entrada e saída do cargo</li> </ul>

Informações pessoais	<p>Daniela Cristiane Teston          Nacionalidade: Brasileira          Idade: 45 anos</p>
Resumo de qualificações	<p>Planejamento e gestão de projetos.          Engajamento de Stakeholders.          Liderança de equipes.          Habilidade para trabalhar independentemente (self management) e tomar decisões.          Estratégia e pensamento “fora da caixa” com capacidade de traduzir ideias em ações.          Foco em resultado com habilidade de persistir e encontrar soluções para os desafios.          Comunicação efetiva com desenvoltura para apresentações públicas, locais e estrangeiros.</p>
Formação Acadêmica	<p>2014 – 2016: MBA em Estratégias para o Desenvolvimento Sustentável, Fundação Getúlio Vargas</p> <p>2008 – 2010: Especialização em Gestão Ambiental e Negócios no Setor Energético, IEE/Universidade de São Paulo</p> <p>1998 - 2002: Graduação em Zootecnia, FZEA/Universidade de São Paulo)</p>
Experiência Profissional	<p>Out/2018 – Atual: F8A – Consultoria Financeira LTDA          Jan/2018 – Atual: WWF (ONG)          Fev/2017 – Nov/2017: JBS USA (subsidiária da JBS SA)          Jun/2012 – Fev/2017: JBS SA Brasil (companhia global de alimentos)          Jul/2010 - Mai/2012: The Nature Conservancy (ONG)          Jul/2009 - Mai/2010: Tortuga Companhia Zootécnica Agrária Ltda (empresa de nutrição animal)          Mai/2002 - Mar/2009: RuralSat Ltda (consultoria em tecnologias para o agronegócio):</p>

<p><b>8.6.</b> Fornecer informações sobre a estrutura mantida para a atividade de consultoria de valores mobiliários, incluindo:</p>
<p>a. quantidade de profissionais</p>
<p>01</p>
<p>b. percentual dos profissionais certificados ou registrados como consultores na CVM</p>
<p>100%</p>
<p>c. natureza das atividades desenvolvidas pelos seus integrantes</p> <p>Serviços diversos de consultoria, englobando:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboração/Revisão de Políticas de Investimento;</li> <li>• Modelagem de Estruturas de Investimentos e Normativos;</li> <li>• Elaboração de Critérios Técnicos para Seleção e Monitoramento de Gestores de Recursos;</li> <li>• Desenvolvimento de Processo de Seleção Continuada de Fundos de Investimentos;</li> <li>• Estruturação de Comitês de Investimento;</li> <li>• Elaboração e Monitoramento de Orçamento Empresarial;</li> <li>• Participação como Membro Externo Profissional em Comitês de Investimento;</li> <li>• Consultoria Estratégica para a Melhoria da Competitividade da EFPC como Administradora de Planos e Benefícios;</li> <li>• Elaboração de Relatórios Técnicos Gerenciais;</li> <li>• Consultoria para Órgãos Colegiados Internos;</li> <li>• Consultoria para o Desenvolvimento de Programas de Treinamentos Técnicos em Assuntos Relacionados a Área Financeira/Investimentos;</li> <li>• Elaboração de Manuais Internos de Procedimentos Focados na Área de Investimentos;</li> <li>• Consultoria para o Desenvolvimento de Trabalhos Específicos de Avaliação Econômico-financeira de Projetos de Investimentos</li> </ul>
<p>d. os sistemas de informação, as rotinas e os procedimentos envolvidos</p>

Para a prestação de serviços, a F8A utiliza os recursos instalados e relatórios de risco produzidos pelos gestores de recursos contratados e/ou Administrador/Custodiante pelos clientes e aplicativos complementares desenvolvidos em MATLAB, além da utilização de bancos de dados com informações adquiridas de vários provedores: ANBIMA, CVM, B3.

**8.7.** Fornecer informações sobre a estrutura mantida para a verificação do permanente atendimento às normas legais e regulamentares aplicáveis à atividade e para a fiscalização dos serviços prestados pelos terceiros contratados, incluindo:

a. quantidade de profissionais

01

b. natureza das atividades desenvolvidas pelos seus integrantes

A totalidade dos serviços desenvolvidos pela F8A estão devidamente especificadas em proposta técnica de prestação de serviços e registradas em Contratos celebrados exclusivamente com pessoas jurídicas.

Considerando as atividades contratadas de terceiros, as atividades desenvolvidas objetivam a conformidade por amostragem de informações reportadas com as informações divulgadas através do site da Comissão de Valores Mobiliários (CVM)

A F8A acompanha permanentemente a atualização da legislação, através de pesquisa diária no site da CVM, legislação e normas publicadas no site do Banco Central do Brasil, Superintendente de Seguros Privados (SUSEP) e Superintendência Nacional de Previdência Complementar (PREVIC).

A natureza das atividades é eminentemente de pesquisa e avaliação qualitativa da conformidade das atividades executadas com a legislação aplicável e contratados de prestação de serviços.

c. os sistemas de informação, as rotinas e os procedimentos envolvidos

A F8A efetua avaliação qualitativa da conformidade dos serviços prestados com a legislação e conteúdo dos contratos de prestação de serviços.



d. a forma como a empresa garante a independência do trabalho executado pelo setor
Considerando o porte atual da empresa e a proposta para a prestação de serviços para um número limitado de clientes, a independência é garantida ao incluir na proposta técnica a totalidade das informações que estão especificadas pela legislação.
<b>8.8.</b> Outras informações que a empresa julgue relevantes
A F8A se propõe a prestar serviços de consultoria investimentos a um número limitado de investidores, com elevada personalização, e um formato de atendimento cujo propósito é o de ser percebida como parte da equipe do cliente.
<b>9. Remuneração da empresa</b>
<b>9.1.</b> Em relação a cada tipo de serviço prestado, conforme descrito no item 6.1.a, indicar as principais formas de remuneração que pratica.
A remuneração está associada diretamente ao escopo dos serviços contratados.
<b>9.2.</b> Indicar, exclusivamente em termos percentuais sobre a receita total auferida nos 36 (trinta e seis) meses anteriores à data base deste formulário, a receita proveniente, durante o mesmo período, dos clientes em decorrência de:
a. taxas com bases fixas
80%
b. taxas de performance
0,00%
c. no caso de clientes profissionais, nos termos da regulamentação específica, remunerações, tais como rebates e outras formas de remuneração que não sejam diretamente recebidas de seus clientes de consultoria e que estejam relacionadas com previsão existente no parágrafo único do art. 17

0,00%
d. honorários por hora
20%
e. outras formas de remuneração
Não aplicável.
<b>9.3.</b> No caso do recebimento de taxas de performance, explicar a metodologia de cálculo e apuração, vinculação a um índice de referência, periodicidade de apuração e pagamento
Não aplicável.
<b>9.4.</b> Fornecer outras informações que a empresa julgue relevantes
<b>10. Regras, procedimentos e controles internos</b>
<b>10.1.</b> Descrever as regras para o tratamento de <b>soft dollar</b> , tais como recebimento de presentes, cursos, viagens etc.
Não aplicável.
<b>10.2.</b> Endereço da página do consultor na rede mundial de computadores na qual podem ser encontrados os documentos exigidos pelo art. 13 desta Instrução
<a href="http://www.f8a.com.br">www.f8a.com.br</a>
<b>11. Contingências</b>
<b>11.1.</b> Descrever os processos judiciais, procedimentos administrativos ou arbitrais, que não estejam sob sigilo, em que a empresa figure no polo passivo, que sejam relevantes para os negócios da empresa, indicando:
a. principais fatos
b. valores, bens ou direitos envolvidos

Não aplicável.
<b>11.2.</b> Descrever os processos judiciais, procedimentos administrativos ou arbitrais, que não estejam sob sigilo, em que o diretor responsável pela consultoria de valores mobiliários figure no polo passivo e que afetem sua reputação profissional, indicando:
a. principais fatos
b. valores, bens ou direitos envolvidos
Não aplicável.
<b>11.3.</b> Descrever outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores
Não aplicável.
<b>11.4.</b> Descrever condenações judiciais, administrativas ou arbitrais, transitadas em julgado, prolatadas nos últimos 5 (cinco) anos em processos que não estejam sob sigilo, em que a empresa tenha figurado no polo passivo, indicando:
a. principais fatos
b. valores, bens ou direitos envolvidos
Não aplicável.
<b>11.5.</b> Descrever condenações judiciais, administrativas ou arbitrais, transitadas em julgado, prolatadas nos últimos 5 (cinco) anos em processos que não estejam sob sigilo, em que o diretor responsável pela consultoria de valores mobiliários tenha figurado no polo passivo e tenha afetado seus negócios ou sua reputação profissional, indicando:
a. principais fatos
b. valores, bens ou direitos envolvidos
Não aplicável.

**12. Declarações adicionais do diretor responsável pela consultoria de valores mobiliários, informando sobre:**

a. acusações decorrentes de processos administrativos, bem como punições sofridas, nos últimos 5 (cinco) anos, em decorrência de atividade sujeita ao controle e fiscalização da CVM, Banco Central do Brasil, Superintendência de Seguros Privados – SUSEP ou da Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC, incluindo que não está inabilitado ou suspenso para o exercício de cargo em instituições financeiras e demais entidades autorizadas a funcionar pelos citados órgãos ou por entidades equivalentes em seu país de domicílio.

b. condenações por crime falimentar, prevaricação, suborno, concussão, peculato, “lavagem” de dinheiro ou ocultação de bens, direitos e valores, contra a economia popular, a ordem econômica, as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade pública, o sistema financeiro nacional, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, por decisão transitada em julgado, ressalvada a hipótese de reabilitação

c. impedimentos de administrar seus bens ou deles dispor em razão de decisão judicial e administrativa

d. inclusão em relação de comitentes inadimplentes de entidade administradora de mercado organizado

São Paulo, 31 de dezembro de 2024.

Declaro, para devidos fins, que:

a) Não respondi a acusações decorrentes de processos administrativos, bem como punições sofridas, nos últimos 5 (cinco) anos, em decorrência de atividade sujeita ao controle e fiscalização da CVM, Banco Central do Brasil, Superintendência de Seguros Privados – SUSEP ou da Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC e que não estou inabilitado ou suspenso para o exercício de cargo em instituições financeiras e demais entidades autorizadas a funcionar pelos citados órgãos

- b) Não sofreu condenação por crime falimentar, prevaricação, suborno, concussão, peculato, "lavagem" de dinheiro ou ocultação de bens, direitos e valores, contra a economia popular, a ordem econômica, as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade pública, o sistema financeiro nacional, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, por decisão transitada em julgado, ressalvada a hipótese de reabilitação;
- c) Não possui impedimento de administrar meus bens ou deles dispor em razão de decisão judicial e administrativa;
- d) Não estou incluído em relação de comitentes inadimplentes de entidade administradora de mercado organizado.

\_\_\_\_\_  
Fábio Riberi Punsuvo

**FABIO RIBERI**

**PUNSUVO:08576632**

**837**

Assinado de forma digital por  
FABIO RIBERI  
PUNSUVO:08576632837  
Dados: 2025.03.20 10:36:15 -03'00'


# F8A CONSULT - ANEXO E - 2024 V-1


Final Audit Report


2025-03-20


Created:	2025-03-20
By:	FABIO R PUNSUVO (fabio@f8a.com.br)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAASBHQufF3AZG8kQeRMWXAvxoCib5N-ZqDR


## "F8A CONSULT - ANEXO E - 2024 V-1" History


 Document digitally presigned by FABIO RIBERI PUNSUVO:08576632837 (fabio@f8a.com.br)  
2025-03-20 - 1:35:34 PM GMT- IP address: 189.28.146.210


 Document digitally presigned by FABIO RIBERI PUNSUVO:08576632837 (fabio@f8a.com.br)  
2025-03-20 - 1:36:15 PM GMT- IP address: 189.28.146.210

 Document created by FABIO R PUNSUVO (fabio@f8a.com.br)  
2025-03-20 - 1:41:12 PM GMT- IP address: 189.28.146.210

 Document emailed to Daniela Teston (teston.daniela@gmail.com) for signature  
2025-03-20 - 1:43:29 PM GMT

 Email viewed by Daniela Teston (teston.daniela@gmail.com)  
2025-03-20 - 7:09:01 PM GMT- IP address: 187.43.132.155

 Document e-signed by Daniela Teston (teston.daniela@gmail.com)  
Signature Date: 2025-03-20 - 7:09:26 PM GMT - Time Source: server- IP address: 187.43.132.155

 Agreement completed.  
2025-03-20 - 7:09:26 PM GMT